

МЕХАНИЗМ СОЗДАНИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ БЕЛАРУСИ

Н.П. Драгун, И.В. Рачкова

*Гомельский государственный технический университет им. П.О. Сухого,
dragunnp@gmail.com*

Согласно Государственной программе укрепления аграрной экономики и развития сельских территорий на 2011–2015 гг. создание высокоэффективных интеграционных структур корпоративного типа по технологическим продуктовым цепочкам от производства исходного сырья до сбыта готовой продукции рассматривается как важнейший фактор роста конкурентоспособности отечественного АПК на мировом рынке продовольствия [1].

Проведенный нами анализ литературы, посвященной указанной проблеме, позволил установить, что в большинстве имеющихся публикаций исследуются следующие аспекты создания кооперативно-интеграционных объединений в АПК:

- необходимость, предпосылки и преимущества кооперативно-интеграционных объединений (оптимизация бухгалтерских и транзакционных издержек, повышение устойчивости организаций в условиях кризиса, использование эффекта синергии, эффекта финансового рычага, оптимизация налогооблагаемой базы, перераспределение ресурсов и др.) (например, работы Гусакова В. [2; 3], Мясниковича М. и Гусакова В. [4, с. 4], Ермалинской Н. [5, с. 8], Жудро В. [6, с. 39], Какоры М. [7, с. 2], Запольского М. [8], Метрик Л. [9]);

- опыт и основные этапы создания кооперативно-интеграционных объединений в СССР и Республике Беларусь (например, работы Гусакова В. [3], Ермалинской Н. [5, с. 10], Гайдукова А. [10], Запольского М. и Жариковой Ю. [11]);

- проблемы (выбора оптимального уровня интеграции – местного, республиканского, международного; отсутствия квалифицированных кадров; свободы хозяйственной деятельности и государственного управления; отношений собственности и др.) (например, работы Гусакова В. [2; 3], Мясниковича М. и Гусакова В. [4, с. 4]) и правовые аспекты (выбор вида интеграции – жесткой (полное слияние/поглощение), умеренной (механизм контрольного пакета акций), мягкой (простое товарищество) (например, работы Бычкова Н. [12, с. 15], Запольского М. [8, с. 18]) создания кооперативно-интеграционных объединений в АПК Беларуси;

- сущность кооперации и кооперативных организаций вертикального и горизонтального типов, особенности организации кооперативных объединений (паевых, с элементами акционерных обществ, смешанных и др.) (например, работы Гусакова В. [2, с. 3], Казакевич А. [13], Гайдукова А. [10], Метрик Л. [9]);

- формы интеграционных объединений (холдинги, ФПГ, кооперативы и др., в т.ч. и как формы частно-государственного партнерства в АПК), проблемы их функционирования в Беларуси (прежде всего, холдингов и ФПГ) (например, работы Какора М. [7, с. 3], Бычкова Н. [12], Запольского М. [8, с. 18]);

- проблемы определения предприятий-интеграторов, установления критериев их выбора (например, ресурсная и технико-технологическая база, научный потенциал и др.);

- сущность и опыт функционирования кластерных структур как в АПК зарубежных стран (например, в США (птицеводство) и Норвегии (производство продуктов питания) у Жудро В. [6, с. 41]), создания кластеров в Беларуси (например, Гусаков В. [2, с. 27–28], Метрик Л. [9]).

Признавая важность полученных названными авторами результатов, необходимо отметить, что в рамках рассматриваемой проблемы в комплексном исследовании и разработке в настоящее время нуждаются:

- специфические проблемы создания кооперативно-интеграционных объединений в АПК (формирования и оптимизации сырьевой базы, механизм объединения активов и обязательств, формирование консолидированной бухгалтерской отчетности организаций, налогообложения, централизации управления и др.);

- методика оценки необходимости и планируемой экономической эффективности интеграции, выбора ее уровня (жесткая интеграция, кооперация, кластерная структура) и предприятий-интеграторов, так как количественные методики решения этой задачи в настоящее время отсутствуют;

- механизм взаимодействия межрегиональных интеграционных объединений и региональных органов власти Беларуси (перераспределение и определение оптимального уровня централизации полномочий по управлению участниками интеграционных объединений различных видов, установление доводимых до предприятий показателей, перераспределение ресурсной базы и др.);

- методика оценки необходимости (надо ли создавать кластеры, на какой территории, критерии создания и т.д.) и механизм формирования кластерных структур в АПК, их отличий от прочих интеграционных объединений (жесткой интеграции, кооперации). В настоящее время дискуссионным остается вопрос о сущности кластерных структур – то ли это горизонтально интегрированные одноотраслевые объединения, то ли еще и вертикально интегрированные однопродуктовые подкомплексы, то ли еще и включающие предприятия производственной и социальной инфраструктуры, других отраслей (например, сельхозмашиностроения), финансовые организации). Соответственно отличаются и подходы к их формированию и функционированию.

В этой связи нами разработаны теоретические и методологические основы, а также методическая база механизма создания интеграционных структур в агропромышленном комплексе Беларуси, включающие, *во-первых*, экономическую сущность механизма создания интеграционных структур в АПК, в том числе принципы (экономической эффективности, стадийности и др.), цель (получение плановой величины прибыли на вложенный капитал при минимальном уровне риска на основе горизонтальной диверсификации и вертикальной интеграции участников интегрированного образования и условия повышения эффективности выполнения ими поставленных производственных задач и имеющихся социальных обязательств), функции управления (планирование и операционализация стратегии интеграции, организация ее реализации и др.); *во-вторых*, модель функционирования механизма управления интеграцией; *в-третьих*, бизнес-процесс управления создания интеграционных структур в АПК. Новизна разработанного механизма управления заключается: *во-первых*, в разработке классификации (финансово, организационно-экономически и производственно интегрированные, горизонтально и вертикально интегрированные и др.) и установлении критериев отнесения интегрированных объединений к одному из типов (осуществление нескольких различных по комбинации «потребность–продукция–технология» видов экономической деятельности (по подклассу ОКЭД); осуществление нескольких стадий создания добавленной стоимости в рамках одного или ряда видов экономической деятельности; наличие консолидированной бухгалтерской отчетности и централизации финансовых ресурсов и др.), определении логической последовательности этапов интеграции и необходимых условий их реализации; *во-вторых*, в установлении необходимых требований к принимаемым в процессе интеграции управленческим решениям (оптимизация соотношения между величиной рисков и эффективностью реализации стратегии интеграции, использование экономических и синергетических источников конкурентных преимуществ, обеспечение народнохозяйственной эффективности функционирования объединения и др.); *в-третьих*, в определении основных взаимосвязанных задач (перераспределить располагаемые производственные ресурсы, получить синергетические эффекты взаимодействия осуществляемых видов деятельности и др.) и путей их решения, обеспечивающих достижение цели интеграции; *в-четвертых*, в установлении и раскрытии содержания процессов интеграции (изменение разнообразия и ресурсного обеспечения осуществляемых видов деятельности, способов создания добавленной стоимости и др.), определении последовательности и направлений осуществления их регулирования; *в-пятых*, в определении содержания механизма взаимодействия межрегиональных интеграционных объединений и региональных органов власти Беларуси (перераспределение и определение оптимального уровня централизации полномочий по управлению участниками интеграционных объединений различных видов). Это позволяет реорганизовать бизнес-процессы управления созданием интеграционных структур в отечественном АПК по требованиям ИСО 9001, обеспечить результативное выполнение управленческих решений на всех этапах разработки и практической реализации стратегии интеграции.

Для совершенствования процесса разработки стратегии создания интеграционных структур в АПК нами разработана методика оценки необходимости и планируемой экономической эффективности интеграции, заключающаяся в определении величины основных преимуществ интеграции – использования синергетических и экономических эффектов формирования конкурентных преимуществ, ценовых стратегий горизонтально и вертикально интегрированных структур и др. Новизна методики состоит, *во-первых*, в определении целесообразности интеграции не на основе планируемого прироста уровня достижения целей, а на базе оценки факторов, обеспечивающих данный прирост; *во-вторых*, в установлении и разработке системы количественных показателей уровня факторов, формирование и использование которых в процессе интеграции позволяет достичь ее цели. Это позволяет принимать экономически обоснованные решения о создании интеграционных структур в АПК, учитывающие как положительные, так и отрицательные эффекты их функционирования.

Список использованных источников

1. Государственная программа укрепления аграрной экономики и развития сельских территорий на 2011–2015 годы // mshp.minsk.by [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: mshp.minsk.by/programms/cb6985fca2435dd2.html. – Дата доступа: 23.03.2012.
2. Гусаков, В. Какими быть в Беларуси кооперативно–интеграционным объединениям в АПК / В. Гусаков // Аграрная экономика. – 2009. – №10. – С. 2–9.
3. Гусаков, В. Условия и факторы эффективности кооперативно–интеграционных объединений / В. Гусаков // Аграрная экономика. – 2011. – №3. – С. 2–6.
4. Мясникович, М. К вопросу о Концепции Программы развития АПК на 2011–2015 годы / М. Мясникович, В. Гусаков // Аграрная экономика. – 2010. – №2. – С. 2–7.
5. Ермалинская, Н. Эволюция и основные модели агропромышленной интеграции в условиях становления рыночной экономики / Н. Ермалинская // Аграрная экономика. – 2011. – №3. – С. 7–13.
6. Жудро, В. Формирование эффективных кластерных моделей гармоничного развития агробизнеса и сельских территорий / В. Жудро // Аграрная экономика. – 2011. – №2. – С. 37–43.
7. Какора, М. Совершенствование инвестиционной деятельности организации на основе создания интегрированных формирований / М. Какова // Аграрная экономика. – 2010. – №11. – С. 2–8.
8. Запольский, М. Проблемы создания эффективных агрохолдингов в отечественном АПК: организационно–правовой аспект / М. Запольский // Аграрная экономика. – 2010. – №8. – С. 18–25.

9. Метрик, Л. Кооперативные формирования кластерного типа и их влияние на развитие АПК региона / Л. Метрик // Аграрная экономика. – 2009. – №7. – С. 18–23.
10. Гайдуков, А. Предпосылки формирования кооперативно–интегрированных структур в аграрном секторе / А. Гайдуков // Аграрная экономика. – 2010. – №12. – С. 20–23.
11. Запольский, М. Практика формирования и функционирования региональных кооперативно–интеграционных объединений в зернопродуктовом подкомплексе / М. Запольский, Ю. Жарикова // Аграрная экономика. – 2009. – №8. – С. 2–6.
12. Бычков, Н. Теоретико–методологические основы интеграции предприятий как имущественных комплексов / Н. Бычков // Аграрная экономика. – 2011. – №3. – С. 14–19.
13. Казакевич, А. Зарубежный опыт кооперации мелких сельхозпроизводителей / А. Казакевич // Аграрная экономика. – 2011. – №5. – С. 56–68.